

# Harvard Business Review

 **ITALIA**



MARZO 2021  
MENSILE € 13,50

Strategi**os** EDIZIONI

**44** L'agilità richiede le persone giuste  
Rob Cross, Heidi K. Gardner e Alia Crocker

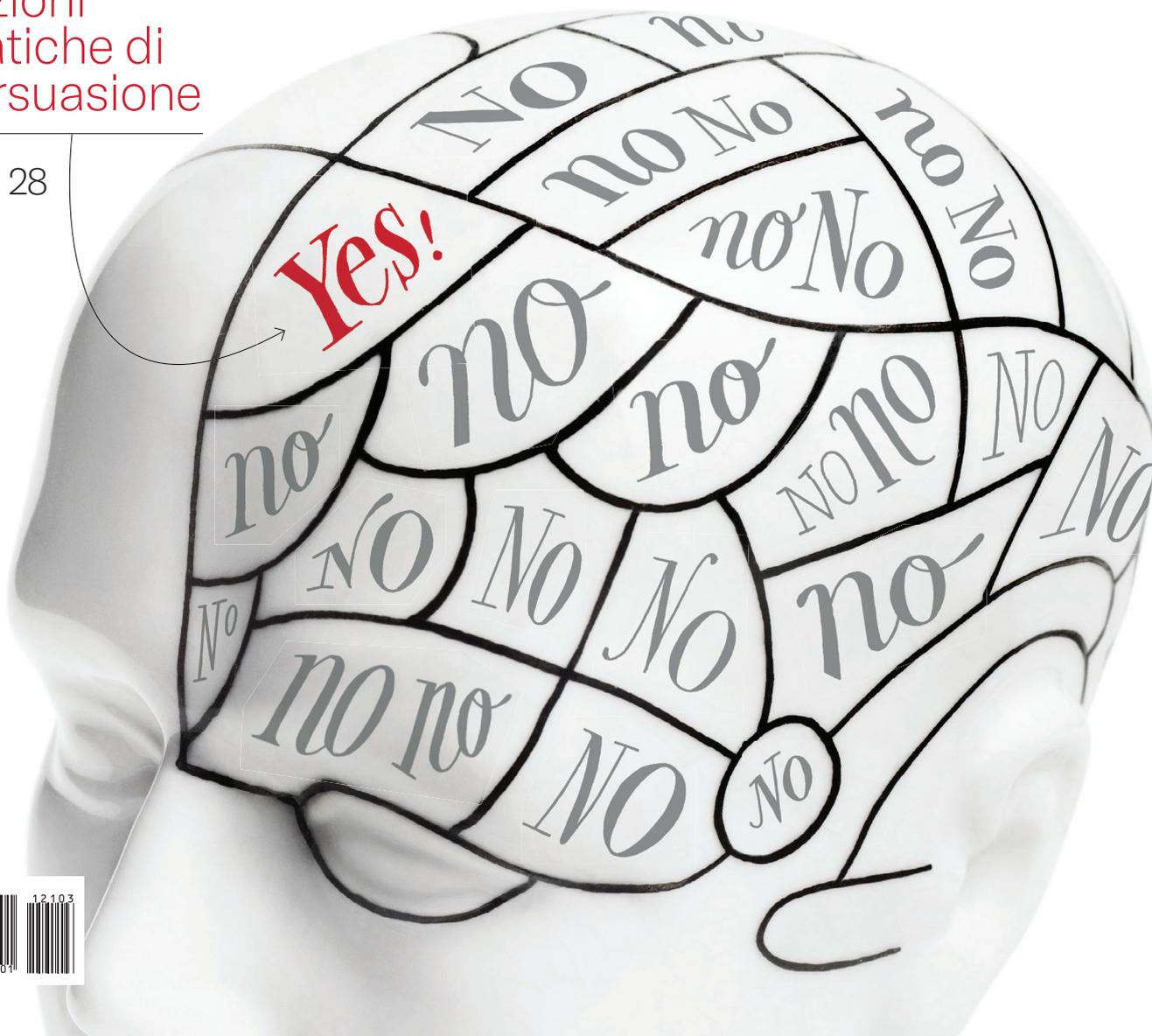
**54** Come progettare l'ufficio ibrido  
Anne-Laure Fayard, John Weeks  
e Mawkesh Khan

**74** Un impegno universale  
contro il cambiamento climatico  
Intervista a Bill Gates

## L'arte di **convincere** gli altri

Lezioni  
pratiche di  
persuasione

Pag. 28



# Celebrazione tv per i **LE FONTI AWARDS**

In uno degli anni più difficili, i **Le Fonti Awards** hanno voluto omaggiare televisivamente le migliori realtà del panorama italiano

I **Le Fonti Awards** premiano l'eccellenza in termini d'innovazione e leadership, selezionando i professionisti che hanno saputo cavalcare l'onda del cambiamento. Top lawyers, Ceo, General Manager ed imprenditori che hanno saputo rinnovarsi conservando i valori che li hanno resi numeri uno nel settore d'appartenenza. Non solo. I **Le Fonti Awards** sono anche un momento di approfondimento, confronto e dibattito: numerosi sono i momenti televisivi che vedono coinvolti top lawyers e Ceo, pronti ad affrontare temi di attualità legati a innovazione, tecnologia, leadership ed evoluzione normativa. La visibilità mediatica dell'evento è garantita da **Le Fonti TV**, punto di riferimento nel panorama dell'informazione finanziaria, economica e giuridica.

**Le Fonti TV** vanta una community fidelizzata di oltre 10 milioni di persone in oltre 125 paesi. Il centro studi e ricerca di **Le Fonti**, che monitora costantemente andamenti, tendenze, scenari e prospettive dei principali mercati, collabora strettamente con la Redazione affinché trasmissioni economiche e telegiornali siano orientate verso un pubblico nazionale ed internazionale, offrendo approfondimenti di valore e fondamentali per l'attività dei decision maker di realtà internazionali. Sono diverse le piattaforme da cui poter vedere la diretta di **Le Fonti TV**, partendo dal sito dedicato [www.lefonti.tv](http://www.lefonti.tv), ma anche su YouTube, Facebook e siti verticali partner.



**Andrea Bracci - Polifarma**  
CEO dell'Anno  
Digital Transformation  
Pharma



**Astebook.it**  
Eccellenza dell'Anno  
Innovazione & Leadership  
Aste Telematiche



**La Regina di San Marzano di Antonio Romano**  
Eccellenza dell'Anno  
Innovazione & Leadership  
Conservare Alimentari



**Musa Formazione**  
Eccellenza dell'Anno  
Innovazione & Leadership  
E-learning



**Société Générale Equipment Finance Italia**  
Eccellenza dell'Anno  
Leasing



**Hidra SB**  
Eccellenza dell'Anno  
Innovazione & Leadership  
Consulenza Strategica Sostenibile



**ELOGY**  
Eccellenza dell'Anno  
Innovazione & Leadership  
Logistica per e-Commerce



**Ixellion**  
Eccellenza dell'Anno  
Innovazione & Leadership  
Tech & Finance



**Nicola Veratelli - OCTO Group**  
CEO dell'Anno  
Innovazione & Leadership  
Insurance Telematics



**Studio Legale Malinconico**  
Boutique di Eccellenza dell'Anno  
Diritto Amministrativo



**Chiara Padovani - Studio Legale Padovani**  
Avvocato dell'Anno  
Boutique di Eccellenza  
Diritto Penale



**Bernardo Bruno - Bruno & Associati**  
Avvocato dell'Anno  
Boutique di Eccellenza  
Diritto Societario



**Danilo Lombardo** - Lombardo Studio Legale  
Avvocato dell'Anno  
Boutique di Eccellenza  
Diritto Bancario NPL



**Lombardo Studio Legale**  
Boutique di Eccellenza dell'Anno  
Diritto del Lavoro  
Consulenza



**Studio Bolognesi**  
Avvocati Penalisti D'Impresa  
Studio dell'Anno  
Diritto Penale Ambientale



**Davide Possi** - Piramis Group  
Managing Director dell'Anno  
Consulenza  
Telecomunicazioni

## Le Fonti **DOPPIO BINARIO**

**Doppio Binario**, la trasmissione di Le Fonti TV, finalizzata ad approfondire le ultime novità normative, ad anticipare i cambiamenti e le prospettive future del tessuto imprenditoriale italiano. Un format focalizzato sull'interazione tra mondi diversi ma connessi da un unico network: quello del business.



**Amendolito & Associati**  
Normativa emergenziale,  
gli effetti sul mondo del lavoro

Gli effetti della normativa emergenziale sul mondo del lavoro. Ne hanno parlato Francesco Amendolito, founder dello studio legale Amendolito & Associati, Luca Brusamolino, ceo Workitect, e Giovanni Airoldi, responsabile dell'unità relazioni industriali, normativa del lavoro e welfare del Gruppo Acea. In particolare, gli ospiti hanno approfondito le ultime novità normative in materia giuslavoristica, l'esperienza delle imprese relativamente all'utilizzo dello strumento dello smart working e che tipo di interventi sarebbero necessari per affrontare le prossime sfide.



**Studio Legale Lombardo**  
Gli effetti della sentenza anti-usura su banche e risparmiatori

Sentenza anti-usura, gli effetti su banche e consumatori. Ne hanno parlato Danilo Lombardo, founder dello studio legale Lombardo, Davide Michele Chiarlo, chief compliance officer Santander Consumer Bank, e Fabrizio Negri, amministratore delegato Cerved Rating Agency. Nel dettaglio, gli ospiti hanno analizzato gli orientamenti contrapposti che, dal punto di vista giurisprudenziale, la Cassazione mette in evidenza nella sentenza anti-usura. Sono state messe in evidenza, inoltre, le conseguenze di carattere pratico sul mondo bancario e dei risparmiatori.



**Studio Legale Maliniconico**  
Sport tra diritto, team building  
e funzione educatrice

Sport tra diritto, team building e funzione educatrice nei confronti dei giovani. Ne hanno parlato Carlo Maliniconico, fondatore dello studio legale Maliniconico, Alfredo Biagini, avvocato e presidente di Lazio Rugby e Valerio Bernabò, ex rugbista della Nazionale Italiana. In particolare, gli ospiti si sono concentrati sull'importanza del "fare squadra" anche in ambito lavorativo, soprattutto in un momento come quello attuale, in cui le connessioni fisiche tra le persone si sono diradate e sono state trasferite sulle piattaforme digitali.



**Studio Legale Padovani**  
Modelli 231, policy ad hoc  
per il conflitto di interessi

Una policy ad hoc nei modelli 231 sul conflitto di interessi. È il tema al centro della puntata di Doppio Binario in cui sono intervenute Chiara Padovani, fondatrice dello studio legale Padovani, e Rosanna Sarcina, general legal counsel Gruppo Custom. In particolare, gli ospiti si sono concentrati, tra l'altro, sul ruolo della formazione dei dipendenti nell'implementazione di adeguati modelli 231 effettivamente impermeabili ai rischi che sono sempre maggiori. È stata ribadita anche l'importanza della turnazione delle figure che risultano più esposte al rischio-reati.



**Uniolex - Stucchi & Partners**  
Emergenza continua, cosa  
cambia per le imprese

L'emergenza continua, le nuove regole per le imprese. Ne hanno discusso Olimpio Stucchi, managing partner Uniolex - Stucchi & Partners, Pietro Scrimieri, direttore risorse umane e organizzazione Acquedotto Pugliese, e Silvano Garro, HR Director Rinascente. Gli ospiti, in particolare, si sono concentrati sulle novità normative contenute nel decreto di ottobre 2020 che ha prorogato lo stato di emergenza connesso alla situazione epidemiologica. Sono state messe in evidenza le novità in materia di lavoro di interesse per gli imprenditori e il mondo hr.



**Genesis Avvocati**  
Gli incentivi nel settore  
delle costruzioni

Gli incentivi nel settore delle costruzioni. Ne hanno parlato Fulvio Di Domenico, managing partner di Genesis Avvocati, e Stefano Morbio, socio e amministratore unico di Morbio Costruzioni.

▶ **seguici su**  
**www.lefonti.tv**